#### МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

### КАЗАХСТАНСКО-АМЕРИКАНСКИЙ СВОБОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Решение Уненого совета КАСУ, Протокоя № 10 от (19) мая 2023 г.

#### МОДУЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

# Образовательная программа <u>8D04101 «Менеджмент»</u> Уровень <u>PhD докторантура</u>

Код и классификация области образования: 8D04 Бизнес, управление и право

Код и классификация направлений подготовки: 8D041 Бизнес и управление

Группа образовательных программ: D072 Менеджмент и управление

Уровень по МСКО: 8

Уровень по НРК: 8

Уровень по ОРК: 8

Срок обучения: 3 года

Объем кредитов: 180

### Модульно образовательная программа согласована:

Наименование предприятия, учреждения, организации)	(Ф.И.О. руководителя)
укиверсител дежислосич и безмеся (Наименование предприятия, учреждения, организации)	Ф.И.О. руковолителя
Наименование предприятия, учреждения, организации)	Ф.И.О. руководителя)
Фонд различи предпринимане- мись Даму"  Наименование предприятия, учреждения, организации)	(Ф.И.О. руководителя)
Наименование предприятия, учреждения, организации)	(Ф.И.О.руководителя)

Год разработки	2023г.
Основания для разработки	- Закон Республики Казахстан «Об образовании» от 27 июля
,, <sub>F</sub>	2007 года № 319-III 3PK.( с изменениями и дополнениями от 01.05.2023)
	- Типовые правила деятельности организаций образования,
	реализующих образовательные программы высшего и
	послевузовского образования, утвержденные приказом МОН РК
	№ 595 от 30.10.2018г. (с изменениями и дополнениями от 05.02.2023 № 595).
	- Государственный общеобязательный стандарт высшего и
	послевузовского образования (Приказ Министра науки и высшего
	образования Республики Казахстан от 20 июля 2022 года № 2.
	Зарегистрирован в Министерстве юстиции Республики Казахстан
	27 июля 2022 года № 28916). (с изменениями и дополнениями по
	состоянию на 06.03.2023 г.)
	- Правила организации учебного процесса по кредитной
	технологии обучения, утвержденные приказом Министра
	образования и науки Республики Казахстан от 20 апреля 2011 года №152 (в редакции приказа Министра науки и высшего
	образования РК от 04.04.2023 № 145).
	- Приказ Министра образования и науки Республики Казахстан
	от 13 октября 2018 года № 569 Об утверждении Классификатора
	направлений подготовки кадров с высшим и послевузовским
	образованием (в редакции приказа и.о. Министра науки и
	высшего образования РК от 21.07.2023 № 327) - Об утверждении Методики по формированию статистических
	показателей по образованию по схеме "Международная
	стандартная классификация образования-2011". Приказ и.о. Председателя Комитета по статистике Министерства
	национальной экономики Республики Казахстан от 23 декабря
	2015 года № 220. Зарегистрирован в Министерстве юстиции
	Республики Казахстан 21 января 2016 года № 12908. в редакции
	приказа и.о. Руководителя Бюро национальной статистики
	Агентства по стратегическому планированию и реформам РК от 10.01.2022 № 51
	- Академическая политика КАСУ (утверждена Ученым советом протокол № 2 от 28.10.2022 г.).
	- Положение по разработке и утверждению образовательных
	программ (утверждено Ученым советом КАСУ, протокол №3 от
	17.11.2021 г.)
	- Профессиональный стандарт: «Сопровождение
	инновационного проекта». Приложение № 14 к приказу
	Заместителя Председателя Правления Национальной палаты
	предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен» от 24.12.2019г. № 259
	- Профессиональный стандарт: «Финансирование
	инновационного проекта». Приложение № 14 к приказу
	Заместителя Председателя Правления Национальной палаты
	предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен»
	от 24.12.2019г. № 259
	- Профессиональный стандарт: «Управления рисками
	инновационного проекта». Приложение № 14 к приказу Заместителя Председателя Правления Национальной палаты
	Таткаты ионапаноины кинэпавдет кизтаты

предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен»
от 24.12.2019г. № 259
- Профессиональный стандарт: «Мониторинг производст инновационной продукции/услуг». Приложение № 14 к прика
Заместителя Председателя Правления Национальной палаг
предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен»
от 24.12.2019г. № 259
- Профессиональный стандарт: «Правовое обеспечен
инновационного проекта». Приложение № 14 к прика
Заместителя Председателя Правления Национальной палат
предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен»
от 24.12.2019г. № 259
- Профессиональный стандарт: «Предпроектн
прототипирование инновационного проекта». Приложение № 14
приказу Заместителя Председателя Правления Национально
палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен»
от 24.12.2019г. № 259 - Профессиональный стандарт: «Коммерциализац
- профессиональный стандарт. «коммерциализаці инновационного проекта». Приложение № 14 к прика
Заместителя Председателя Правления Национальной палаг
предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен»
ot 24.12.2019r. № 259
- Профессиональный стандарт: «Разработка и трансформаци
инновационных идей». Приложение № 14 к приказу Заместите.
Председателя Правления Национальной палат
предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен»
от 24.12.2019г. № 259
- Профессиональный стандарт: «Разработка техническо
задания на создание инновационной продукции/услуг Приложение № 14 к приказу Заместителя Председате.
Правления Национальной палаты предпринимателей Республиг
Казахстан «Атамекен» от 24.12.2019г. № 259
Периодичность пересмотра 1 раз в год
Срок реализации 3 года
Миссия Подготовка докторов философии (PhD) современной формаци
обладающих широкими фундаментальными знаниям
инициативных, адаптивных к меняющимся требованиям рын
труда и современных технологий, умеющих работать к
индивидуально, так и в команде; способных решать современни
научно-практические проблемы и осуществля
исследовательскую, управленческую и преподавательску деятельность в высших учебных заведениях.
деятельность в высших учеоных заведениях. <b>Цель</b> Образовательная программа подготовки докторов философі
(PhD) по ОП 8D04101 «Менеджмент» имеет научн
педагогическую направленность и предполага
фундаментальную образовательную, методологическую
исследовательскую подготовку и углубленное изучен
дисциплин по соответствующим направлениям наук
_
для системы высшего и послевузовского образования
научной сферы. Основной целью образовательной программ
научной сферы. Основной целью образовательной программ 8D04101 «Менеджмент» является подготов
научной сферы. Основной целью образовательной программ 8D04101 «Менеджмент» является подготов высококвалифицированных специалистов в области менеджмент
научной сферы. Основной целью образовательной программ 8D04101 «Менеджмент» является подготов

	применяя их для решения сложных задач в условиях новой образовательной экосистемы.
Задачи	образовательной экосистемы.  Основными задачами образовательной программы подготовки докторов философии (PhD) 8D04101 «Менеджмент» являются:  — подготовка специалистов современной формации, обладающих широкими фундаментальными знаниями, инициативных, адаптивных к меняющимся требованиям рынка труда и современных технологий, умеющих работать как индивидуально, так и в команде;  — усиление связи образовательной программы с практикой, позволяющая готовить специалистов высокого уровня для нужд отечественной экономики и бизнеса, образования и науки;  — подготовка специалистов, имеющих гражданскую позицию, и с высоким уровнем профессиональной культуры, в том числе культуры профессионального общения;  — углубление теоретической и практической индивидуальной подготовки докторантов, обеспечение условий для получения обучающимися полноценного и качественного образования, достижения ими высокого уровня профессиональной
	компетентности;  — предоставление возможностей выбора докторантам индивидуальной траектории образования по современным направлениям экономики и управления;  — создание условий для мобильного и гибкого планирования учебного процесса, установления междисциплинарных эквивалентов содержания образования, оптимального соотношения аудиторной и самостоятельной работы;  — выработка у обучающихся способности к самосовершенствованию и саморазвитию, потребности и навыков самостоятельного творческого овладения современными знаниями.
Перечень квалификаций и должностей	Доктора философии PhD по образовательной программе «8D04101 – Менеджмент» могут выполнять следующие виды профессиональной деятельности: в организационно-управленческой области:   — руководители, топ-менеджеры организаций и предприятий всех форм собственности и отраслей национальной экономики;   — руководители, служащие органов государственного и местного управления;   — руководители и специалисты по управлению изменениями и формированию эффективных бизнес коммуникаций и др. в педагогическо-образовательной и научно-исследовательской области:   — преподаватели, научные сотрудники высших учебных заведений;   — руководители, сотрудники научных центров;   — аналитики, консультанты информационно-аналитических центров;   — аналитики, консультанты, эксперты научно-исследовательских и экспериментально-консалтинговых организаций;   — руководители, топ-менеджеры, консультанты, эксперты

отечественных и международных проектов.

# Компетенции выпускника, формируемые в результате освоения образовательной программы 8D04101 «Менеджмент»

#### Общие компетенции (ОК)

- По завершении образовательной программы докторанты должны владеть следующими общими компетенциями, которые обеспечивают социально-культурное развитие личности будущего специалиста на основе сформированности его мировоззренческой, гражданской и нравственной позиций:
- ОК 1: быть способным к аналитической работе, научноисследовательской и инновационной деятельности в целях получения новых знаний, быть готовым применять эти знания для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций;
- ОК 2: совершенствовать и развивать свой интеллектуальный и общекультурный потенциал, добиваясь нравственного, личностного, профессионального и физического самосовершенствования;
- ОК 3: самостоятельно осваивать новые методы исследования, изменять культурные и социальные аспекты деятельности;
- ОК 4: использовать углубленные теоретические и практические знания своей профессиональной области, в т. ч. новейшие достижения экономической науки и информационных технологий:
- OК 5: принимать организационно-управленческие решения в рамках профессиональной компетенции, оценивать их последствия, нести ответственность за их реализацию;
- ОК 6: проявлять инициативу, принимать нестандартные решения, разрешать проблемные ситуации;
- ОК 7: владеть навыками коллегиального общения, а также устной и письменной деловой и научной речью;
- ОК 8: быть способным к преподавательской деятельности, готовым реализовывать для различных аудиторий учебные курсы и программы с использованием современных образовательных технологий;
- OК 9: проводить научные эксперименты, относящиеся к профессиональной деятельности, и оценивать результаты исследований;
- ОК 10: использовать современные информационные и цифровые технологии.
- OК 11: иметь представление о предметной, мировоззренческой и методологической специфике естественных (социальных, гуманитарных, экономических) наук;
- OК 12: знать и понимать в совершенстве иностранный язык для осуществления научной коммуникации и международного сотрудничества;
- ОК 13: иметь навыки научного письма и научной коммуникации;
- ОК 14: иметь навыки ответственного и творческого отношения к научной и научно-педагогической деятельности;
- OК 15: генерировать собственные новые научные идеи, сообщать свои знания и идеи научному сообществу, расширяя границы научного познания.

#### Ключевые компетенции (КК)

По завершении образовательной программы докторанты должны владеть следующими ключевыми компетенциями, которые обеспечивают универсальные межкультурные,

межотраслевые знания и помогают реализовать основные базовые навыки необходимые для определенного профессионального поля деятельности:

Иметь представление:

КК 1: о тенденциях развития современной экономической науки и бизнеса, направлениях инновационных изменений и процессах глобализации и интернационализации, происходящих в современном мире;

КК 2: о научных школах отечественной и мировой экономической науки, их теоретических и практических достижениях;

КК 3: о методологии, методах и принципах организации и проведения научных исследований в области экономики и управления;

КК 4: о педагогической и научной этике ученого-исследователя, его мотивации и профессиональных качествах. Знать:

КК 5: последние изменения и дополнения, вносимые в основные положения и требования законов и нормативных актов РК, касающиеся вопросов организации управления и бизнеса;

КК 6: достижение науки, передовой казахстанский и зарубежный опыт в области управленческой деятельности;

КК 7: современные тенденции мирового общественного развития;

КК 8: основы системного и комплексного подхода к изучению управленческих процессов;

Уметь:

КК 9: применять специализированные теоретические и практические знания для разработки и реализации управленческих идей;

КК 10: ставить цель и определять задачи, связанные с экономической, управленческой и производственной деятельностью организации;

КК 11: анализировать и обрабатывать информацию;

КК 12: планировать проведение научных исследований в области управленческой деятельности и реализовывать их результаты на практике;

КК 13: применять инновационные технологии сбора данных и последних научных достижений, использовать современные инструменты анализа при проведении теоретических и прикладных исследований,

КК 14: синтезировать знания из различных областей науки;

КК 15: самостоятельно выполнять полный цикл работ по научно-исследовательской и педагогической деятельности;

КК 16: выбирать современные методы исследования с учетом особенностей предмета исследования, модифицировать существующие методы и разрабатывать новые методики исследования;

КК 17: эффективно использовать ресурсы: человеческие, финансовые, временные;

КК 18: иметь способность глубоко анализировать социальнозначимые проблемы и процессы, использовать методы социальногуманитарных и фундаментальных наук в докторской работе.

Иметь навыки:

КК 19: получения, обработки и передачи информации с использованием современных технических средств;

КК 20: аналитических расчетов управленческой, экономической, коммерческой эффективности деятельности организаций использованием современных технических средств;

КК 21: ведения самостоятельной научно-исследовательской и научно-педагогической деятельности ПО проблемам дисциплинам управления;

КК 22: прогнозирования направлений экономического развития страны;

КК 23: оценки инновационных проектов;

КК 24: участия в научных мероприятиях международного, республиканского и регионального уровня, организации круглых столов, семинаров и конференций;

КК 25: инициативного и ответственного отношения к своей профессиональной, научной научно-педагогической И деятельности, формирования лидерских качеств и умения работать в команде, быть креативной личностью.

Быть компетентным:

КК 26: в области научной и управленческой деятельности в условиях постоянного обновления знаний и модернизации общества;

КК 27: в постановке фундаментальных и прикладных задач управленческих исследований, квалифицированном и творческом анализе современных проблем экономики и управления;

КК 28: в организации и проведении собственных и совместных научных проектов, постановке актуальных задач и расширении границ научных исследований по проблемам менеджмента;

КК 29: в понимании принципов построения и совершенствования образовательных программ в области менеджмента;

КК 30: экономических, социальных, правовых И коммуникационных аспектах бизнеса и управления.

## компетенции

завершении образовательной программы докторанты должны владеть следующими специальными компетенциями, которые разработаны на основе профессиональных стандартов с учетом требований работодателей и социального запроса общества. – обладают необходимой глубиной знаний в области гуманитарных социально-экономических дисциплин, соответствующих реализации его профессиональной деятельности:

По образовательной программы 8D04101 завершении «Менеджмент» докторанты следующими владеют специальными компетенциями:

в области организационно-управленческой деятельности:

СК 1: способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями;

СК 2: способностью разрабатывать корпоративную стратегию, организационного развития программы И изменений обеспечивать их реализацию;

3: способностью использовать современные методы vправления корпоративными финансами ДЛЯ решения стратегических задач;

в области аналитической деятельности:

СК способностью использовать количественные И качественные методы для проведения прикладных исследований управления бизнес-процессами, готовить аналитические

Специальные (CK)

материалы по результатам их применения;

- СК 5: владеть методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде;
- СК 6: способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач;

#### в области научно-исследовательской деятельности:

- СК 7: способностью обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями;
- СК 8: способностью представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада;
- СК 9: способностью обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования;
- СК 10: способностью проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой;

#### в области проектной деятельности:

- СК 11: самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ;
- СК 12: оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности;
- СК 13: разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках;
- СК 14: формировать, согласовывать инновационную политику, стратегию, организационную структуру инновационных проектов;
- СК 15: оперативно управлять инновационными проектами, разрабатывать, контролировать разработки и представлять отчеты о результатах инновационной деятельности организации на протяжении ЖЦ;
- СК 16: моделировать развитие бизнес-процессов и оценивать их возможные последствия;
- СК 17: использовать принципы, методы И технологии организации управления исследовательскими И экспериментальными работами на стадии создания инновационной продукции/услуг, опытного производства, внедрения изобретений и принятых рационализаторских предложений;
- СК 18: оценивать планы, ситуации, возможные риски и результаты выполнения бизнес-процессов по критериям: MQ, ТРИЗ-уровень, цена/качество;
- СК 19: знать стандарты, технические условия и другие руководящие материалы по разработке и оформлению конструкторской, плановой и учетной документации, методики, применимые к созданию инновационной продукции/услуг;
- СК 20: знать основы технологии производства, технической эстетики, стандартизации и сертификации инновационной продукции организации;
- СК 21: критически анализировать инновационную деятельность организации, в том числе различные ситуации создания

инновационной продукции/услуг; СК 22: управлять разработками, ресурсами и командами в трудовых и учебных ситуациях (условиях), являющихся непредсказуемыми и требующими решения комплексных проблем с множественными взаимосвязанными факторами. в области педагогической деятельности: СК 23: способностью разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, а также применять современные методы и методики в процессе их преподавания. Доктор философии (PhD) Присуждаемая степень Результаты обучения РО 1. Демонстрировать системное понимание закономерностей и тенденций развития массовых общественных явлений и процессов образовательной программе 8D04101 в области управления, развития отечественной науки в условиях «Менелжмент» глобализации и интернационализации. РО 2. Владеть навыками и методами проведения научных исследований на базе современных достижений отечественных и зарубежных ученых; выбора темы научного исследования, научного поиска, анализа, экспериментирования, обработки данных, получения обоснованных эффективных решений с использованием информационных технологий. РО 3. Демонстрировать способность критически анализировать, оценивать и сравнивать различные научные теории и идеи в результаты прогнозировать экономических экономике, исследований и разрабатывать многообразные варианты управленческих решений в условиях неопределенности и риска, оценивая качество и результативность. РО 4. Проектировать и моделировать бизнес-процессы на макро и микро уровнях. РО 5. Внедрять новые подходы управления, организации и планирования инвестиционной и инновационной деятельности в современных условиях глобализации. РО 6. Адаптировать современные методы и технологии, эффективные модели и успешные практики инновационного управления знаниями и исследованиями; внедрять современные ІТ-технологии, программные продукты в области проектного менеджмента и основные результаты новейших исследований по проблемам современного менеджмента. РО 7. Вносить свой вклад в вопросах проведения в Казахстане экономических реформ и направлений экономического развития страны. РО 8. Генерировать собственные новые научные идеи, сообщать свои знания и идеи научному сообществу, расширяя границы

свои знания и идеи научному сообществу, расширяя границы научного познания; выбирать и эффективно использовать современную методологию исследования для написания научных статей на национальном и международном уровнях.

PO 9. Критически оценивать и синтезировать новые идеи для проведения патентного поиска и опыта передачи научной информации с использованием современных информационных и инновационных технологий.

РО 10. Сообщать свои знания и достижения коллегам, научному сообществу и широкой общественности, участвуя в научных мероприятиях, фундаментальных научных отечественных и международных проектах; планировать и прогнозировать свое

	дальнейшее профессиональное развитие.									
	РО 11. Содействовать продвижению в академическом и									
	профессиональном контексте технологического, социального или									
	культурного развития общества, основанному на знаниях.									
Формы подведения итогов	Написание и защита докторской диссертации									
реализации										

		_			Компоненты модуля					
Назва-ние модуля	Результаты обучения	есту ВСТS	Семестр	Код дисциплин ы	Наименование дисциплины / проф.практик и т.п.	Цикл Дисциплины (ООД, БД, ПД)	OK/BK/ KB	Количество кредитов	Форма контроля	Формируемые компетенции
	1. Общие моду	ЛИ		ı	1					2.
Зерттеуші лік- басқаруш ылық		26	2	PMIB 7305	Проектный менеджмент в инновационном бизнесе	пд	КВ	4	экз	OK4 OK 8 OK 9 OK10
Исследова тельско- управлен ческий	технических расчетов, экономического анализа хозяйственно-финансовой деятельности организации, выявления внутрихозяйственных резервов на протяжении ЖЦ, нормативные, методические другие материалы, соответствующие обязанностям на протяжении ЖЦ, основы технологии производства, технической эстетики, стандартизации и сертификации инновационной продукции организации; знать современные образовательные технологии, методические и технологические проблемы современной дидактики высшей школы; уметь правильно организовать свою деятельность с использованием эффективных методов работы, правил и логических заключений.  - демонстрировать способность мыслить, проектировать, внедрять и адаптировать существенный процесс исследований с научным подходом: моделировать развитие бизнес-процессов и оценивать их возможные последствия, оценивать планы, ситуации, возможные риски и результаты выполнения бизнес-процессов по критериям: МQ, ТРИЗ-уровень, цена/качество, принимать системные решения в конкретных ситуациях создания инновационной продукции/услуг. в соответствии с ценностями и политикой организации (в зоне ответственности), проводить критический анализ инновационной деятельности организации на протяжении ЖЦ при различных ситуациях;- уметь: выбрать оптимальную стратегию преподавания в зависимости от уровня подготовки обучающихся и целей обучения, владеть методикой преподавания и вести все виды занятий по дисциплинам специализации.  - вносить вклад собственными оригинальными исследованиями в расширение границ научной области, которые заслуживает публикации на национальном или международном уровне: - формулировать собственные выводы в виде рекомендаций по результатам исследования; - применять результаты научных исследований для решения		3	PP 7203	Педагогическая практика			10	Защ ита отче та	OK 13 OK 14 KK 11 KK 12 KK 13 KK 20 KK 23 KK 29 CK 1 KK 4 KK 24 KK 25 CK 1 CK 4 CK 7 CK 8 CK 9 CK 10 CK 11 CK 12 CK 14 CK 15 CK 17 CK 20 CK 21 CK 23

различных проблем;						
- критически анализировать, оценивать и синтезировать новые и						
сложные идеи: проводить научные исследования по теме докторской						
диссертации; систематизировать информацию и использовать ее для						
решения конкретных профессиональных задач; - самостоятельно работать с						
нормативно-законодательной, специальной и научной литературой;						
оценивать и интерпретировать результаты научных исследований,						
объяснять наблюдаемые факты и явления, их причинно-следственные						
взаимоотношения.						
- сообщать свои знания и достижения коллегам, научному сообществу		**		10		
и широкой общественности: публично выступать с представлением	6	Написание и защита		12	дисс	
собственных суждений, анализа и синтеза информации в сфере своей		докторской			ep	
деятельности; строить партнерские, доверительные взаимоотношения с		диссертации				
коллегами и работниками по направлению деятельности; предоставлять						
достоверную информацию, полученную при проведении исследований.						
- содействовать продвижению в академическом и профессиональном						
контексте технологического, социального или культурного развития						
общества, основанному на знаниях проектного менеджмента в						
инновационном бизнесе.						

Ғылыми -	701010777777777777777777777777777777777	145	1	AP 7201	Акалемическое	БД	ВК	4	экз	OK 1
зерттеуші	- демонстрировать системное понимание области изучения, овладение навыками и методами исследования, используемыми в данной	140	1	Ai /201	ПИСЬМО	ъд	DK	-	JAS	OK 1 OK 3
лік	области: знать структурные особенности академических текстов				mediae					OK 7
Научно -	различных жанров; иметь способность к познанию сути и технологии									OK 9
исследова	ведущих методов исследования. – иметь способность к ориентированию,									OK 10
тельский	проблематизации, целеполаганию, планированию, поиску и интерпретации									OK 11
Tesibernii	данных в ходе исследования. – иметь способность выделить и осознать									OK 12
										OK 12
	проблему исследования, сформулировать цель исследования и обосновать задачи ее достижения, выдвинуть научные гипотезы. – иметь способность к									OK 15
			1,2,3,		Научно-			123	Защ	KK 1
	усвоению и воспроизведению теоретических знаний, анализу, обобщению и использованию научной литературы, применению научно-		4,5,6		исследовательская				ита	KK 2
	использованию научной литературы, применению научно- исследовательских методов в решении поставленной проблемы, выбору		.,0,0		работа докторанта,				отче	KK 3
	1				включая выполнение				та	KK 11
	рационального и адекватного исследовательского инструментария,				докторской				144	KK 12
	самостоятельному проведению исследования, оформлению результатов				диссертации					KK 12
	исследования, доказательству правильности разрешения проблемы		4	IP 7302	Исследовательская			10	Защ	KK 15
	исследования;		'	1 ,302	практика				ита	KK 15
	- демонстрировать способность мыслить, проектировать, внедрять и				приктики				отче	KK 18
	адаптировать существенный процесс исследований с научным								та	KK 19
	подходом: формулировать продуктивные исследовательские вопросы;								14	KK 20
	формулировать цель, задачи, предмет и объект научной работы;									KK 20
	ориентироваться в литературе по теме, пользоваться библиографическими									KK 22
	ресурсами и поисковыми системами для научной работы; ориентироваться									KK 27
	в исследовательских методах и подбирать релевантный инструментарий для									CK 1
	реализации собственного научного проекта; аргументированно излагать									CK 4
	положения своего исследования, подкрепляя их фактами и примерами;									CK 5
	иметь навыки реферирования и сжатого изложения информации, написания									CK 8
	библиографического обзора; рецензирования и экспертизы качества									CRO
	научной работы; написания аннотации к статье, заявки на конференцию		2	MNI 7202	Методы научных	БД	ВК	4	экз	1
	или грант; написания научной статьи по теме диссертационного		2	WINT 7202	исследований	ЪД	DIX	-	3K3	
	исследования; идентифицировать типовые задачи управления знаниями,				исследовании					
	возникающие в связи с решением управленческих задач проводить									
	самостоятельные исследования в соответствии с разработанной									
	программой; - представлять результаты проведенного исследования в виде									
	научного отчета, статьи или доклада.									
	- вносить вклад собственными оригинальными исследованиями в									
	расширение границ научной области, которые заслуживает									
	публикации на национальном или международном уровне: -									
	формулировать собственные выводы в виде рекомендаций по результатам									
	исследования; - применять результаты научных исследований для решения									
	различных проблем;									
	- критически анализировать, оценивать и синтезировать новые и									
	сложные идеи: проводить научные исследования по теме докторской									
	диссертации; систематизировать информацию и использовать ее для									
	решения конкретных профессиональных задач; - самостоятельно работать с									
	нормативно-законодательной, специальной и научной литературой;									
	оценивать и интерпретировать результаты научных исследований,							<u> </u>		
	объяснять наблюдаемые факты и явления, их причинно-следственные		2	UZ 7303	Управление	ПД	КВ	4	экз	
	взаимоотношения.				знаниями					
				J		1				<u> </u>

- сообщать свои знания и достижения коллегам, научному сообществу и широкой общественности: публично выступать с представлением собственных суждений, анализа и синтеза информации в сфере своей деятельности; строить партнерские, доверительные взаимоотношения с					
коллегами и работниками по направлению деятельности; предоставлять достоверную информацию, полученную при проведении исследований содействовать продвижению в академическом и профессиональном					
контексте технологического, социального или культурного развития общества, основанному на знаниях академического письма и навыков проведения научных исследований.					

-		0	1	DCD14	П	ЕП	TCD	T =	1	OIC 4
Инноваци	- демонстрировать системное понимание области изучения, овладение	9	1	PSBM	Построение	БД	КВ	5	ЭКЗ	OK 4
ялық	навыками и методами исследования, используемыми в данной			7204	современных бизнес-					OK 5
стратегия	области: оценивать эффективность отдельных бизнес-процессов,				моделей					OK 6
лық-	процедур, комплексов работ и их исполнителей, знать корпоративные									KK 5
Инноваци	стандарты и методики адаптации сотрудников в сфере инновационной									KK 6
онно-	деятельности, методы проведения технических расчетов, экономического									KK 7
стратегич	анализа хозяйственно-финансовой деятельности организации, выявления									KK 8
еский	внутрихозяйственных резервов на протяжении ЖЦ, нормативные,									KK 9
	методические другие материалы, соответствующие обязанностям на									KK 10
	протяжении ЖЦ, основы технологии производства, технической эстетики,									KK 17
	стандартизации и сертификации продукции организации.									KK 22
	- демонстрировать способность мыслить, проектировать, внедрять и									KK 23
	адаптировать существенный процесс исследований с научным		1	IISU 7205	Искусственный	БД	КВ	5	экз	KK 26
	подходом: иметь представления об основах менеджмента, обладать				интеллект в системе					KK 29
	сведениями о современном менеджменте как объекте профессиональной				управления					KK 30
	деятельности, проводить критический анализ инновационной деятельности									CK 2
	организации, в том числе различных ситуаций создания инновационной									CK 3
	продукции/услуг; вести разработку, мониторинг, контроль конструкторской									CK 6
	подготовки производства, методов и технологий создания инновационной									CK 7
	продукции/услуг в отрасли (организации). Осуществлять оценку планов,									CK 11
	проектов, ситуаций, возможных рисков и результатов инновационной									CK 12
	деятельности применительно к этапу создания инновационной		1	TMSM	Теория и	ПД	ВК	4	экз	CK 13
	продукции/услуг. Оценивать эффективность отдельных бизнес-процессов,			7301	методология					CK 16
	процедур, комплексов работ по созданию инновационной продукции/услуг				современного					CK 17
	и их исполнителей;- применять инструменты построения интегрированных				менеджмента					CK 18
	корпоративных структур; владеть технологиями и алгоритмами									CK 19
	проектирования инновационной бизнес-модели в системе корпоративного									CK 22
	менеджмента; - практическими навыками разработки и реализации									
	эффективных бизнес-моделей с учетом казахстанской специфики; -									
	приемами проведения аналитической работы по функциональным		2	SUChR	Стратегическое	ПД	КВ	4	экз	1
	подсистемам коммерческих организаций; - практическими навыками и		_	7306	управление	1124	KD	-	JKS	
	технологиями применения инструментария сбалансированной системы			7300	человеческими					
	показателей при разработке и внедрении стратегий организаций; -									
	приемами управления конфликтами в корпоративных структурах, в т.ч.				ресурсами					
1	между собственниками и топ-менеджментом, между владельцами, топ-		2	SPBPP	Сетевое	ПД	КВ	4	DIED	-{
	менеджерами и органами государственной власти и регулирования, а также		2	7304		шд	VD	4	экз	
	конфликтами на межорганизационном уровне.			7304	планирование					
	вносить вклад собственными оригинальными исследованиями в				бизнес-процессов и					
	1				проектов					

		1	T	T			-
расширение границ научной области, которые заслуживает							
публикации на национальном или международном уровне: -							
формулировать собственные выводы в виде рекомендаций по результатам							
исследования; - применять результаты научных исследований для решения							
различных проблем;							
- критически анализировать, оценивать и синтезировать новые и							
сложные идеи: проводить научные исследования по теме докторской							
диссертации; систематизировать информацию и использовать ее для							
решения конкретных профессиональных задач; - самостоятельно работать с							
нормативно-законодательной, специальной и научной литературой;							
оценивать и интерпретировать результаты научных исследований,							
объяснять наблюдаемые факты и явления, их причинно-следственные							
взаимоотношения; управлять конфликтами, в том числе направленных на							
нормализацию, изменение отношений, достижение принципиально новых							
отношений.							
- сообщать свои знания и достижения коллегам, научному сообществу							
и широкой общественности: публично выступать с представлением							
собственных суждений, анализа и синтеза информации в сфере своей							
деятельности; строить партнерские, доверительные взаимоотношения с							
коллегами и работниками по направлению деятельности; предоставлять							
достоверную информацию, полученную при проведении исследований.							
- содействовать продвижению в академическом и профессиональном							
контексте технологического, социального или культурного развития							
общества, основанному на знаниях теории и методологии современного							
менеджмента и построения современных бизнес-моделей.							
Итого за весь курс обучения	180						
Titol o 3a been kype ooy telihii	100						

# 3. Таблица взаимосвязи компетенций, результатов обучения, методов и критериев оценивания

Дублинские дескрипторы	Компетенции выпускника ОП	Компетенции, выраженные в ожидаемых результатах обучения	Наименование метода оценивания	Критерии оценки степени достижения результатов обучения (подробный перечень представлен в Приложении 5 «Положения по разработке ОП КАСУ»)
	Общие	компетенции		
1. демонстрировать системное понимание области изучения, овладение навыками и методами исследования, используемыми в данной области:	OK 1 OK 11 OK 13	PO 1	Рекомендуемые методы оценивания представлены в Положении по разработке и утверждению ОП	K 1.1 K 1.2 K 1.3 K 1.4 K 1.5 K 1.6 K 1.7 K 1.8 K 1.9 K 1.10
2. демонстрировать способность мыслить, проектировать, внедрять и адаптировать существенный процесс исследований с научным подходом:	OK 4 OK 14	PO 3 PO 4		K 2.1 K 2.2 K 2.3 K 2.4 K 2.5 K 2.6 K 2.7 K 2.8 K 2.9 K 2.10 K 4.1 K 4.2 K 4.3 K 4.4

			K 4.5
			К 4.6
			К 4.7
			К 4.8
			К 4.9
			K 4.10
3. вносить вклад собственными	ОК 2	PO 2	К 3.1
оригинальными исследованиями в расширение	ОК 3	PO 7	К 3.2
границ научной области, которые заслуживает	ОК 4		К 3.3
публикации на национальном или	OK 12		К 3.4
международном уровне:			К 3.5
			К 3.6
			К 3.7
			К 3.8
			К 6.1
			К 6.2
			К 6.3
			К 6.4
			К 6.5
			К 6.6
			К 6.7
			К 6.8
			К 6.9
			К 6.10
			К 6.11
			К 6.12
			К 9.1
			К 9.2
			К 9.3
			К 9.4
			К 9.5
			К 9.6
			К 9.7
4. критически анализировать, оценивать и	OK 5	PO 6	K 7.1
синтезировать новые и сложные идеи:	ОК 6	PO 9	К 7.2
•	OK 15		К 7.3
			К 7.4

5. сообщать свои знания и достижения	ОК 7	PO 8		K 8.1
коллегам, научному сообществу и широкой	ОК 8	PO 10		K 8.2
общественности:	ОК 9			K 8.3
	OK 15			K 8.4
				K 8.5
				K 8.6
				K 8.7
				K 8.8
				K 8.9
				K 8.10
				K 8.11
				K 8.12
				K 0.12
6. содействовать продвижению в	ОК 2	PO 5	-	K 5.1
академическом и профессиональном контексте	ОК 8	PO 11		K 5.2
технологического, социального или культурного				K 5.3
развития общества, основанному на знаниях				K 5.4
				K 5.5
				K 5.6
				К 5.7
				К 5.8
				К 7.1
				К 7.2
				К 7.3
				К 7.4
	Ключ	евые компетени	ии	
1. демонстрировать системное понимание	KK 1	PO 1	Рекомендуемые	
области изучения, овладение навыками и	KK 2		методы	К 1.1
методами исследования, используемыми в данной области:	KK 3		оценивания	К 1.2
damon contern.	KK 4		представлены в	К 1.3
	KK 5		Положении по	K 1.4
	KK 6		разработке и	K 1.5
	КК 7		утверждению	K 1.6
	KK 8		ОП	К 1.7
	KK 19			K 1.8
	KK 20			K 1.9
	KK 29			K 1.10

	KK 30			
	KK 9	PO 3	_	K 2.1
2. демонстрировать способность мыслить,	KK 10	PO 4		K 2.2
проектировать, внедрять и адаптировать	KK 11			K 2.3
существенный процесс исследований с	KK 12			K 2.4
научным подходом:	KK 13			K 2.5
	KK 23			K 2.6
	KK 26			K 2.7
	KK 27			K 2.8
	KK 28			K 2.9
				K 2.10
				K 3.1
				К 3.2
				K 3.3
				K 3.4
				K 3.5
				К 3.6
				К 3.7
				К 3.8
	KK 15	PO 2		К 3.1
3. вносить вклад собственными оригинальными	KK 21	PO 7		К 3.2
исследованиями в расширение границ научной	KK 22			К 3.3
области, которые заслуживает публикации на				К 3.4
национальном или международном уровне:				K 3.5
				К 3.6
				К 3.7
				К 3.8
				К 6.1
				К 6.2
				K 6.3
				K 6.4
				K 6.5
				K 6.6

				К 6.7
				К 6.8
				К 6.9
				K 6.10
				К 6.11
				К 6.12
				К 9.1
				К 9.2
				К 9.3
				К 9.4
				К 9.5
				К 9.6
				К 9.7
				К 7.1
4. критически анализировать, оценивать и	KK 14	PO 6		К 7.2
синтезировать новые и сложные идеи:		PO 9		К 7.3
				К 7.4
5. сообщать свои знания и достижения коллегам,	KK 17	PO 8		K 8.1
		PO 10		K 8.1
научному сообществу и широкой общественности:	KK 24	1010		K 8.2 K 8.3
оощественности.				K 8.4
				K 8.5
				K 8.6
				K 8.7
				K 8.7 K 8.8
				K 8.9
				K 8.10
				K 8.11
	ICIC 1.6	DO 5	-	K 8.12
6. содействовать продвижению в академическом	KK 16	PO 5		K 5.1
и профессиональном контексте		PO 11		K 5.2
технологического, социального или культурного	KK 25			K 5.3
развития общества, основанному на знаниях				К 5.4

	Т	ı	1	
				К 5.5
				К 5.6
				К 5.7
				К 5.8
				K 7.1
				К 7.2
				К 7.3
				K 7.4
	Специа	льные компетен	нции	
1. демонстрировать системное	СК 1	PO 1	Рекомендуемые	
понимание области изучения, овладение	СК 3		методы	К 1.1
навыками и методами исследования, используемыми в данной области:			оценивания	К 1.2
используемыми в данной области.			представлены в	К 1.3
			Положении по	К 1.4
			разработке и	К 1.5
			утверждению	К 1.6
			ОП	К 1.7
				К 1.8
				К 1.9
				К 1.10
2. демонстрировать способность мыслить,	СК 4	PO 3		К 2.1
проектировать, внедрять и адаптировать	СК 5	PO 4		К 2.2
существенный процесс исследований с научным	СК 6			К 2.3
подходом:	СК 14			К 2.4
	СК 15			К 2.5
	СК 16			К 2.6
	СК 17			К 2.7
	СК 19			К 2.8
	СК 20			К 2.9
				K 2.10
				К 3.1
				К 3.2
				К 3.3
				К 3.4
				К 3.5
				К 3.6
				К 3.7

			К 3.8
3. вносить вклад собственными оригинальными	CK 8	PO 2	K 3.1
исследованиями в расширение границ научной		PO 7	K 3.2
области, которые заслуживает публикации на	СК 10		К 3.3
национальном или международном уровне:	СК 18		К 3.4
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,			К 3.5
			К 3.6
			К 3.7
			К 3.8
I			K 6.1
			K 6.2
			K 6.3
			K 6.4
			К 6.5
			К 6.6
			К 6.7
			К 6.8
			К 6.9
			K 6.10
			К 6.11
			K 6.12
			К 9.1
			К 9.2
			К 9.3
			К 9.4
			К 9.5
			К 9.6
			К 9.7
4. критически анализировать, оценивать и		PO 6	К 7.1
синтезировать новые и сложные идеи:	СК 11	PO 9	К 7.2
	CK 12		К 7.3
	CK 13		К 7.4
	CK 21		К 7.4
I	CK 22		

	T =.=		
5. сообщать свои знания и достижения коллегам,	CK 23	PO 8	К 8.1
научному сообществу и широкой		PO 10	K 8.2
общественности:			K 8.3
			K 8.4
			К 8.5
			К 8.6
			К 8.7
			K 8.8
			К 8.9
			K 8.10
			K 8.11
			K 8.12
6. содействовать продвижению в академическом	CK 2	PO 5	K 5.1
и профессиональном контексте технологического,	CK 8	PO 11	K 5.2
социального или культурного развития общества,			K 5.3
основанному на знаниях.			K 5.4
			K 5.5
			K 5.6
			К 5.7
			K 5.8
			К 7.1
			К 7.2
			К 7.3
			K 7.4

### 4. Матрица достижимости формируемых результатов обучения по образовательной программе с помощью учебных дисциплин

No	Наименование	Краткое описание	Кол-во	во Формируемые результаты обучения (коды)										
	дисциплины	дисциплины	кредит	PO1	PO2	PO3	PO4	PO5	PO6	PO7	PO8	PO9	PO1	PO1
		(30-50 слов)	ОВ										0	1
	Цикл общеобразовательных дисциплин													
	Вузовский компонент/Компонент по выбору													
		Цик	л базовы	х дисц	иплин									
		Ву	зовский	компо	нент									
1	1 Академиялық хат Формирует у докторанта 4 v v v												v	
	Академическое	навыки структурированного												
	письмо	изложения собственных												

	Academic writing	илой илинд ооглорог								
	Academic writing	идей, умения создавать								
		научные и научно-								
		информационные тексты								
		различных видов с учетом								
		специфики академического								
		дискурса. Изучает								
		специфику, типологию и								
		виды академического								
		письма; осуществляет обзор								
		эффективных технологий								
		коммуникации, в том числе								
		в академическом								
		сообществе; изучает								
		принципы и приемы								
		создания научного текста в								
		ряде основных его								
		модификаций; изучает								
		правила построения								
		научных текстов различных								
		жанров и подстилей								
		(собственно научный,								
		научно-учебный, научно-								
		популярный и др.); а также								
		обеспечивает докторантов								
		практическим навыками								
		создания и редактирования								
		научного текста для								
		публикации.								
2		Формирует у докторантов	4	v	v		v	v		
-		систему методологических	l .	•			,	,		
		знаний, умений и навыков в								
		проведения научных								
	F	исследований. Знакомит с								
	Ғылыми зерттеулер 	основами знаний								
	әдістері	методологии, методов и								
	Методы научных	понятий научного								
	исследований	исследования, формирует								
	Research methods	практические навыки и								
		умения применения								
		методологии научных								
		методов, а также разработки								
		проектов и программ								
		проведения научного								
		исследования; воспитывает								
L		1 Boomming	I		l		l	l	l .	

			1	1	1	1	1	1	1	1	l	
		нравственные качества и										
		этические нормы в процессе										
		проведения научного										
		исследования.										
3		Педагогическая практика	10	V	v	v			V			
		является компонентом										
		профессиональной										
		подготовки к научно-										
		педагогической										
		деятельности в высшем										
		учебном заведении и										
		представляет собой вид										
		практической деятельности										
	Педагогикалық	докторантов по										
	практика	осуществлению учебно-										
	Педагогическая	воспитательного процесса в										
	практика	высшей школе,										
	Teaching Internship	включающего преподавание										
		специальных дисциплин,										
		организацию учебной										
		деятельности студентов,										
		научно-методическую										
		работу по предмету,										
		получение умений и										
		навыков практической										
		преподавательской										
		деятельности.										
		Щ	икл базовы	х дисци	плин	•			•			
			Компонент									
4		Формирует комплексные	5	V		v	V			V		
		знания и компетенции в										
		области анализа бизнес-										
		моделей, разработки										
	2	траекторий развития										
	Заманауи бизнес-	компаний, связанных как с										
	модельдерді құру	созданием нового бизнеса,										
	Построение	так и с развитием										
	современных бизнес-	направления										
	моделей	существующего бизнеса.										
	Building a modern	Рассматриваются вопросы				1						
	business models	бизнес-моделирования										
		инновационной										
						1						
		высокотехнологичных				1						
		секторов национальной										
		деятельности предприятий высокотехнологичных										

				1		l I		l	1	1	l I	
		экономики, а также изучается сущность и классификация бизнесмоделей для предприятий высокотехнологичных секторов экономики.										
5	Басқару жүйесіндегі жасанды интеллект Искусственный интеллект в системе управления Artificial Intelligence in the control system	Изучает общие понятия и терминологию искусственного интеллекта (ИИ) как прикладной науки, архитектуры систем ИИ в современном производстве, инструментальных средств реализации принципов ИИ в мехатронных и робототехнических системах, а также помогает приобрести элементарные навыки в области автоматизации решения сложноформализуемых задач, которые до сих пор считаются прерогативой человека, в том числе при проектировании интеллектуальных систем (ИС) производственного назначения.	5	V			V	V		V		
			рофилирун									
	1	Вузовский н				ыбору	T	T	1	1	ļ .	<u> </u>
8	Қазіргі менеджмент теориясы мен әдіснамасы Теория и методология современного менеджмента Theory and methodology of modern management	Знакомит с основными направлениями, новыми акцентами и проблемами в современных исследованиях менеджмента; осваивает навыки анализа сложных конструктов и новых стратегий развития (цепочек создания ценностей/стоимости, бизнес-моделей, альянсов, коллективной конкурентоспособности, взаимодействию кооперации и конкуренции (соореtition)	4	v	v	V		v	v		V	

		1	1		1	1	1				1	1	
		и т.п.), которые активно разрабатываются в различных направлениях современных исследований по менеджменту. В ходе изучения дисциплины докторанты PhD приобретают навыки интерпретации результатов эмпирических исследований современной практики менеджмента.											
9	Зерттеу практикасы Исследовательская практика Research Internship	Образовательная программа докторантуры включает исследовательскую практику для обучающихся по программе доктора философии (PhD). Обозначены цель, задачи, содержание, место прохождения, организация и проведение исследовательской практики, права и обязанности сторон, форма отчета о прохождении исследовательской практики.	10	V	v				V	V	v	V	V
10	Бизнес - үдерістер мен жобаларды желілік жоспарлау Сетевое планирование бизнес-процессов и проектов Network Planning for Business Processes and Projects	Знакомит с основными направлениями, новыми акцентами и проблемами в современных исследованиях менеджмента; осваивает навыки анализа сложных конструктов и новых стратегий развития (цепочек создания ценностей/стоимости, бизнес-моделей, альянсов, коллективной конкурентоспособности, взаимодействию кооперации и конкуренции (сооретию) и т.п.), которые активно разрабатываются в	4		V	V	V	v					

		T		T			1			1	
		различных направлениях									
		современных исследований									
		по менеджменту. В ходе									
		изучения дисциплины									
		докторанты PhD									
		приобретают навыки									
		интерпретации результатов									
		эмпирических исследований									
		современной практики									
1.1		менеджмента.	4								
11		Формирует инновационное	4	V	V			V	v		V
		и системное мышление									
		докторантов PhD. Основные									
		положения дисциплины									
		подчеркивают важность									
		вклада инновационной									
		деятельности (неразрывно									
		связанной с научной) в									
		формирование экономики									
		знаний, формируют									
		принципы её осуществления									
		как в масштабах экономики									
		в целом, так и в									
		микроэкономических									
		масштабах. Изучает вклад									
		исследователей в									
	Білімді басқару										
	Управление знаниями	экономики знаний; место									
	Knowledge management	теории экономики знаний в									
		ряду теорий современной									
		(постиндустриальной)									
		экономики; принципы,									
		признаки и формы									
		проявления, тенденции,									
		структуру, эффекты и									
		факторы развития новой									
		экономики знаний;									
		ключевые аспекты									
		измерения экономики									
		знаний; потенциал и									
		ограничения для развития									
		экономики в Казахстане;									
		роль бизнес-структур и их									
		преобразование в экономике									
		знаний; ключевые задачи									
		эпанин, ключевые задачи									

	_	_				1		ı	1	1	1	
1		управления знаниями на										
		уровне корпорации.										
12		Формирует у докторантов	4		v	V	V	V				
		PhD систему знаний в										
		области управления										
		проектами и современное										
		управленческое мышление,										
		способствующее										
		управлению проектом на										
		всех стадиях его жизненного										
		цикла. Знакомит с										
		предпосылками становления										
	Инновациялық	проектного менеджмента										
	бизнестегі жобалық	как отдельной дисциплины										
	менеджмент	управленческой науки,										
	Проектный	показывает различия между										
	менеджмент в	функциональным и										
	инновационном	проектным управлением;										
	бизнесе	формирует представление о										
	Project management in	методологии управления										
	innovative business	проектами и системное										
		представление о проектном										
		менеджменте.										
		Вырабатывает навыки										
		применения методов										
		управления проектами и										
		обозначает ключевые точки										
		приложения										
		управленческого										
		воздействия на различных										
		стадиях проекта.										
13		Формирует знания, умения,	4	1	v		v	v				
13		навыки для подготовки	] '		'		'	'				
	Адам ресурстарын	высококвалифицированных										
	стратегиялық басқару	докторантов PhD в области										
	Стратегическое	управления человеческими										
	управление	ресурсами с использования										
	человеческими	ими в практической и										
	ресурсами	научной исследовательской										
	Strategic Human	деятельности основ знаний в										
	Resource Management	области управления										
	1030uree Management	человеческими ресурсами и										
		управления персоналом.										
		управления персоналом.										

ОДОБРЕНО:	РАЗРАБОТАНО:
Рассмотрено на заседании УиНМС университета, протокол № от 27.04.2023 г.	5 Академическим комитетом (приказ № 53-п от 26.10. 2022 г.)
Председатель УиНМС университета Ж.Е. Байк	2
Директор ДАП Г.Ж. Сарсембаева	Зав.кафедрой И.В. Бордияну