

	<p>Казахстанско-Американский свободный университет</p> <p>Положение о международной программе лидерства (International Servant Leadership Program) реализуемой совместно с организацией Co-Serve International</p> <p>1 стр. из 12 стр.</p>	<p>Дата 19.03.2025 г.</p> <p>СВОК Редакция 3</p>
---	---	--



**ПОЛОЖЕНИЕ**  
**о международной программе лидерства (International Servant Leadership Program) реализуемой совместно с организацией Co-Serve International**

Усть-Каменогорск, 2025 г.

 <p>1994 <b>KAFU</b> TRAINING FUTURE LEADERS</p>	<p>Казахстанско-Американский свободный университет</p> <p>Положение о международной программе лидерства (International Servant Leadership Program) реализуемой совместно с организацией Co-Serve International 2 стр. из 12 стр.</p>	<p>Дата 19.03.2025 г. СВОК Редакция 3</p>
---	--	---

## 1.Общие положения

1.1 Международная программа лидерства Казахстанско-Американского Свободного Университета (в дальнейшем «Программа лидерства») организуются с целью:

- обучения новым подходам к лидерству,
- развития лидерского потенциала, глобального сознания и межкультурных навыков,
- совершенствование английского языка с целью работы в международных компаниях,
- овладение новыми эффективными подходами к управлению и работе в команде.
- развития системы менторства, направленной на поддержку и сопровождение участников программы, обмен опытом между лидерами разных поколений и формирование культуры наставничества.

1.2 Программа лидерства организована в соответствии с действующими нормативными документами и настоящим Положением, согласованным и утвержденным Ученым советом КАСУ.

## 2.Организация программы лидерства

2.1 Программа лидерства организуется и координируется через организацию Co-Serve International в США, а также координируется Департаментом международного сотрудничества КАСУ. (см. приложение «Международная программа лидерства»).

2.2 Весь цикл программы составляет 2 года и включает в себя 4 основных этапа: 1) интенсивный курс по лидерству; 2) программа наставничества; 3) Летняя Академия Лидерства в США; и 4) демонстрационный проект.

2.3 По завершению программы выдается международный сертификат.

2.4 Поиск индивидуальных менторов/наставников, содержание летней Академии лидерства, организация экскурсий и посещение организаций и фирм, организация проживания студентов в семьях, проведение ориентации и других встреч производится организацией Co-Serve International при согласовании с

	<p>Казахстанско-Американский свободный университет Положение о международной программе лидерства (International Servant Leadership Program) реализуемой совместно с организацией Co-Serve International 3 стр. из 12 стр.</p>	<p>Дата 19.03.2025 г. СВОК Редакция 3</p>
---	---	---

КАСУ, исходя из задач программы и в целях обеспечения качественной практической подготовки студентов.

2.5 Индивидуальные наставники студентов - граждане США, преподаватели, бизнесмены, общественные деятели с богатым профессиональным и личным опытом в различных сферах деятельности.

2.6 Список наставников, а также список компаний для посещения во время летней Академии лидерства предоставляется в КАСУ перед началом программы.

2.7 Координация программы лидерства со стороны КАСУ осуществляется через отдел международных отношений и программ.

### **3.Условия участия**

3.1 К участию в бизнес практике приглашаются студенты, магистранты, докторанты, владеющие в достаточной мере английским языком (не ниже уровня B2 – advanced).

3.2 Дополнительными критериями являются отличная успеваемость, активное участие в жизни вуза, рекомендации от преподавателей.

### **4. Процедура конкурсного отбора**

4.1 Прием заявлений осуществляется в период с 1 по 20 сентября ежегодно в Департаменте международного сотрудничества КАСУ.

4.2 Кандидаты для участия в программе сдают тест на знание английского языка в международном отделе. Результаты теста должны быть не менее B2 (продвинутый уровень).

4.2 Отборочная комиссия определяет состав участников программы лидерства по результатам заявлений, тестов английского языка и рекомендаций преподавателей.

4.3 Состав отборочной комиссии: Дэниел Бэлласт (вице-президент КАСУ), Кабардина А.В. (советник-консультант по международным вопросам и программам), Абилов С.М. (Директор Департамента международного сотрудничества КАСУ).

4.4 Состав группы участников программы лидерства дополнительно утверждается первым вице-президентом Байкеновым Ж.Е. и ректором КАСУ, доктором философии Ph, Мамбетказиевым А.Е.

	<p>Казахстанско-Американский свободный университет</p> <p>Положение о международной программе лидерства (International Servant Leadership Program) реализуемой совместно с организацией Co-Serve International</p> <p>4 стр. из 12 стр.</p>	<p>Дата 19.03.2025 г.</p> <p>СВОК Редакция 3</p>
---	---	--

4.5 В ходе двух-годичной программы участники осваивают каждую ступень программы последовательно. Студенты, успешно прошедшие каждый этап, переходят на следующий.

## 5. Стоимость и гранты

5.1 Затраты на организацию программы лидерства на одного студента составляют около \$10,000 и покрываются в качестве образовательного гранта организацией Co-Serve International.

5.2 Участники, прошедшие конкурсный отбор, оплачивают свои транспортные расходы и визу.

5.3 Ежегодно Co-Serve International выделяет от 10 до 12 грантов для студентов КАСУ на участие в международной Академии лидерства в США и до 12 грантов для участие в Академии лидерства в Казахстане.

 <b>KAFU</b> <small>TRAINING FUTURE LEADERS</small>	<p>Казахстанско-Американский свободный университет</p> <p>Положение о международной программе лидерства (International Servant Leadership Program) реализуемой совместно с организацией Co-Serve International</p> <p>5 стр. из 12 стр.</p>	<p>Дата 19.03.2025 г.</p> <p>СВОК Редакция 3</p>
--	---	--

## Приложение



### **МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРОГРАММА ЛИДЕРСТВА (INTERNATIONAL SERVANT LEADERSHIP PROGRAM)**

#### **1. Цель и задачи.**

Международная программа лидерства (“ISLP”) является уникальной программой, созданной в сотрудничестве между Co-Serve International (ранее называвшейся Фондом Маршала Кристенсена) г. Портланд, Орегон, США и Казахстанско-Американским Свободным Университетом. Данная программа разработана специально для студентов, магистрантов и преподавателей университетов с целью обучения новым подходам к лидерству, в основе которого лежат принципы служения обществу, уважения к достоинству и личности каждого человека, развития личного и профессионально потенциала, построение команды и объединения творческих усилий для достижения высоких результатов.

Участниками программы становятся лучшие студенты и преподаватели, прошедшие конкурсный отбор, проявляющие свой потенциал и лидерские качества в учебе и работе. Весь цикл программы составляет 2 года и включает в себя 4 основных этапа: 1) базовый курс служащего лидерства; 2) менторская программа (или программа исследования для преподавателей); 3) Летняя Академия Лидерства в США или Казахстане; 4) демонстрационный проект.

Для КАСУ участие студентов и преподавателей в программе международного лидерства и прохождение ими профессиональной стажировки в вузах США имеет также целью формирование новых кадров - качественного состава ППС и сотрудников, обладающих глобальным мышлением, новыми подходами к лидерству, владеющих иностранным языком и информационными технологиями.

В отдельные задачи программы международного лидерства можно также выделить:

- Развитие личного и профессионального лидерского потенциала

	<p>Казахстанско-Американский свободный университет</p> <p>Положение о международной программе лидерства (International Servant Leadership Program) реализуемой совместно с организацией Co-Serve International 6 стр. из 12 стр.</p>	<p>Дата 19.03.2025 г.</p> <p>СВОК Редакция 3</p>
---	--	--

- Обретение навыков межкультурного общения
- Укрепление международных связей
- Совершенствование английского языка с целью дальнейшего преподавания дисциплин на английском языке в КАСУ или работы в международных компаниях (для студентов)
  - Проведение научных исследований на базе организаций-партнеров и вузов США (для сотрудников и преподавателей)
  - Овладение новыми подходами к управлению и методиками преподавания.

## **2. История возникновения и реализация программы сегодня**

Первоначально автором идеи создания международной программы лидерства явился Др. Маршалл Кристенсен, международный куратор КАСУ, основатель фонда им. Маршалла Кристенсена (теперь Co-Serve International). На своих лекциях по философии весной 2004 г. Маршалл заметил, как студенты задавали очень важные вопросы о жизни и о лидерстве, но формата обычного занятия по философии было недостаточно для должного ответа на вопросы студентов. Необходим был отдельный курс или программа, посвященная целиком подготовке лидеров. Позже, в обсуждении с Дэном Бэлластом, вице-президентом КАСУ он также отметил, что именно формирование лидеров, которые были бы способны к преобразованию общества и страны, было приоритетной целью и миссией КАСУ. В итоге этих бесед зародились планы по созданию особого курса лидерства для лучших студентов и преподавателей университета – тех, кто был действительно готов стать лидером.

Исследование данного вопроса показало, что подобные курсы были нетипичны для университетов и данный проект будет отличаться своей уникальностью и новизной. Президент КАСУ Мамбетказиев Е. А. всецело поддержал идею создания программы лидерства в КАСУ. В течение следующих нескольких месяцев Маршалл Кристенсен и Дэн Бэлласт определили 18 ключевых принципов лидерства для базового курса и к осени 2004 были готовы опробовать программу с первой группой студентов.

Несмотря на то, что курс Международного Лидерства предлагался как дополнительный предмет по выбору, он требовал от студентов больших затрат времени и был экспериментальным. Многие из лучших студентов КАСУ не упустили возможность поучаствовать. Так как курс требует индивидуальной

	<p>Казахстанско-Американский свободный университет</p> <p>Положение о международной программе лидерства (International Servant Leadership Program) реализуемой совместно с организацией Co-Serve International 7 стр. из 12 стр.</p>	<p>Дата 19.03.2025 г.</p> <p>СВОК Редакция 3</p>
---	--	--

работы с каждым участником, набор на программу ограничился 12-ю участниками. Отбор из 50 достойных кандидатов был очень нелегким.

В октябре 2004 года Маршалл Кристенсен провел первый в КАСУ курс обучения лидерству. Эта программа была названа «Международная программа лидерства» (ILP), и должна была включить в себя как практику в США, так и демонстрационный проект, где студенты должны были бы проявить свои лидерские навыки уже у себя дома. За трехнедельным курсом принципов лидерства следовал шестимесячный период Интернет-переписки с наставником, затем поездка в штат Орегон, где студенты на практике знакомились с лидерами, которые фактически использовали эти принципы в их профессиональной деятельности и управлении.

Вскоре авторы идеи поняли, что Международная Программа Лидерства (ISLP) помогла установить совершенно новые отношения со студентами. Они не проходили эту программу только для того, чтобы получить сертификат. Их побуждения были очень личными — они хотели узнать, как стать хорошими лидерами. Они хотели узнать себя — кто они на самом деле, и как они могут достичь своего потенциала в жизни. Обучение лидерству-служению подчеркивало важность людей и взаимоотношений. Студенты, воспитанные в избитых традициях лидерства авторитарного стиля, разочарованные коррупцией и оскорбительным поведением лидеров в окружающем их мире, начинали осознавать глубокие корни кризиса лидерства в мире и думать о том, что лидеры могли бы вести себя по-другому.

Одной из задач было развить чувство единства среди участников. В завершении курса по принципам лидерства студентам предлагалось задание определить основные ценности, по которым они бы хотели жить, отражающие их жизненные стремления и приверженность — стать лидерами, которые бы руководили от всего сердца и служили людям.

Осенью 2005 года Маршалл Кристенсен возглавил новый курс лидерства для второй группы студентов, вошедших в программу “ILP”. В этом же году первая группа студентов программы “ILP” выполнила свой демонстрационный проект лидерства. В ходе своего проекта они убедили чиновников местных органов власти ввести студенческую плату за проезд на местном общественном транспорте. Проект имел большое значение для студентов, показывая им, что они могут, и действительно сыграл большую роль в их сообществе.

Реальный успех заключался в том, что студенты обрели уверенность в

 <b>KAFU</b> <small>TRAINING FUTURE LEADERS</small>	<p>Казахстанско-Американский свободный университет</p> <p>Положение о международной программе лидерства (International Servant Leadership Program) реализуемой совместно с организацией Co-Serve International</p> <p>8 стр. из 12 стр.</p>	<p>Дата 19.03.2025 г.</p> <p>СВОК Редакция 3</p>
--	---	--

своих силах. Программа международного лидерства-служения показала им новый путь управления через служение. Они поняли, что реально могут влиять на ситуацию в обществе. Это также было успехом в целом для КАСУ, потому что авторы идеи увидели подтверждение достижения одной из своих целей – выпускники становились лидерами, которые способны были произвести изменения в обществе. ISLP стал еще одним знаком отличия для растущего Университета.

Летом 2007 года впервые прошла программа Международной Академии Лидерства (International Servant Leadership Academy) в Орегоне для студентов 3-й группы, участвующей в программе ISLP. В программе участвовали 12 человек, включая 6 студентов программы ISLP, 4 преподавателя и сотрудника КАСУ, выпускники и один американский студент. По ходу программы участники посетили различные организации, где работали лидеры, формирующие концепцию лидерства служения, включая Корпорацию Intel, First Fruits of Washington, Инвестиционные Услуги WYSE и Детскую Больницу Doernbecker. Начиная с лета 2007 года, «Академия» продолжает расти и развиваться, оставаясь одной из важных международных программ КАСУ для его лучших студентов. Сегодня в Академии также принимают участие студенты из Афганистана, Филиппин, Таиланда, Украины, Узбекистана и США. Отклики студентов о программе подтвердили, что Академия изменила их жизнь, давая им совершенно новую перспективу в понимании лидерства и их лидерской роли, которые могли бы инициировать изменения в их собственной культуре.

### **3. Программа курса и содержание тем.**

Весь двухгодичный цикл программы международного лидерства включает в себя 4 основных этапа:

#### **1) Базовый курс служащего лидерства.**

Данные курс составляют 30 часов по основам лидерства-служения, который проводится приглашенными тренерами-преподавателями в стиле командного преподавания и очень активной форме. Путем общения, взаимодействия, изучения конкретных примеров и диалогов участники знакомятся с главными принципами лидерства, которые зачастую сильно отличаются от привычных понятий.

Базовый курс освещает следующие темы:

1. Ценности
2. Влияние
3. Самосознание

	<p>Казахстанско-Американский свободный университет</p> <p>Положение о международной программе лидерства (International Servant Leadership Program) реализуемой совместно с организацией Co-Serve International</p> <p>9 стр. из 12 стр.</p>	<p>Дата 19.03.2025 г.</p> <p>СВОК Редакция 3</p>
---	---	--

4. Уважение
5. Служение
6. Умение слушать
7. Постановка цели
8. Прощение
9. Честность
10. Сознание
11. Сообщество
12. Доверие
13. Принятие
14. Воодушевление
15. Развитие
16. Видение
17. Новаторство
18. Смелость

**2) Менторская программа (или программа исследования для преподавателей);**

На данном этапе участники продолжают исследовать принципы служащего лидерства в ходе индивидуальной переписки с опытным наставником-ментором в течении 14 недель, выполняя задания по разработанному пособию и читая дополнительную литературу. Большинство наставников – это граждане США, преподаватели, бизнесмены, общественные деятели, люди с богатым профессиональным и личным опытом в различных сферах деятельности.

**3) Летняя Академия Лидерства в США (или программа профессиональной стажировки VIP для преподавателей);**

Третий этап представляет собой международную поездку для студентов и преподавателей на Летнюю Академию Лидерства в США (или другим вариантом для преподавателей может являться профессиональная стажировка в одном из вузов-партнеров).

Академия предлагает студентам в течении трех недель посетить ряд корпораций и компаний среднего и малого бизнеса, фирм и организаций, которые на деле успешно реализуют те принципы лидерства, которые участники исследовали в течении основного курса и менторской программы. В ходе программы Академии участники принимают активное участие во встречах,

 <p>1994 <b>KAFU</b> TRAINING FUTURE LEADERS</p>	<p>Казахстанско-Американский свободный университет</p> <p>Положение о международной программе лидерства (International Servant Leadership Program) реализуемой совместно с организацией Co-Serve International 10 стр. из 12 стр.</p>	<p>Дата 19.03.2025 г.</p> <p>СВОК Редакция 3</p>
---	---	--

обсуждениях, диалогах и практических проектах, в ходе которых они могут убедиться в опробованности и успешности предлагаемых подходов и методов.

В программе Академии запланированы следующие визиты:

**В г. Портланд, штат Орегон участники посещают следующие компании и организации:**

- 1) Международная корпорация Intel;
- 2) Medical Teams International – международная медицинская гуманитарная организация, реагирующая на чрезвычайные ситуации по всему миру;
- 3) АКТ – аудиторская компания, осуществляющая различные консалтинговые и аудиторские услуги;
- 4) US Digital – компания-разработчик новых информационных технологий;
- 5) Western Pacific College – университет, президентом которого в прошлом являлся Др. Маршалл Кристенсен;

**В г. Бэнд, штат Орегон:**

- 1) American Licorice - конфетная фабрика;
- 2) Bend Research - научно-исследовательская фармацевтическая компания;
- 3) Healing Reins (в переводе "исцеляющие вожжи") - некоммерческая организация, осуществляющая терапию для детей и взрослых инвалидов, с задержками в развитии и другими заболеваниями с помощью верховой езды, терапевтических занятий с использованием лошадей и других животных.

**Штат Вашингтон:**

- 1) First Fruit of Washington – самый крупный частный яблочный сад в мире (продовольственная компания);
- 2) Vista Hermosa – частная общеобразовательная школа;
- 3) Collegium – городской общественный центр;
- 4) Jubilee Ranch – реабилитационный центр для подростков.

**Профессиональная Стажировка.** По результатам основного курса и проведенного индивидуального исследования, нескольких преподавателей приглашают принять участие в программе профессиональной стажировки VIP - Visiting International Professor в одном из вузов-партнеров КАСУ в США течении 3-4 недель. В течение этого месяца, они посещают занятия, совещания различных отделов и регулярно встречаются с преподавателями университета и

	<p>Казахстанско-Американский свободный университет Положение о международной программе лидерства (International Servant Leadership Program) реализуемой совместно с организацией Co-Serve International 11 стр. из 12 стр.</p>	<p>Дата 19.03.2025 г. СВОК Редакция 3</p>
---	--	---

администраторами. В это время они наблюдают, как принципы лидерства-служения оказывают влияние на учебный процесс и качество обучения в вузе. Организация Co-Serve International в настоящее время предлагает профессиональную стажировку в партнерстве с четырьмя университетами: Университет Конкордия (Портленд, штат Орегон), Университет Джордж Фокс (Портленд, штат Орегон), Warner Pacific College (Портленд, штат Орегон), и Northwest Nazarene University (Нампа, штат Айдахо).

#### **4) Демонстрационный проект.**

По возвращению после Летней Академии Лидерства участники работают над внедрением конкретного совместного проекта по реализации принципов служащего лидерства, который бы служил нуждам их университета, города и страны. Участникам помогает тренер-наставник. Данный проект помогает участникам осознать свой потенциал в реализации изменений на благо общества.

**Проект преподавателей.** После профессиональной стажировки, преподаватели должны реализовать или внедрить один из изученных новых аспектов повышения качества обучения и новых подходов к лидерству в своем преподавании, работе на кафедре, либо в другом аспекте своей профессиональной деятельности в КАСУ. Проект дает преподавателю конкретную возможность применить изученные концепции на практике.

#### **5) Перспективы развития**

В КАСУ в программе международного лидерства принимают участие ППС и сотрудники, что имеет влияние в целом на культуру вуза и организационное поведение. Планируется внедрение программы международного лидерства как уникального компонента учебного плана (компонент по выбору), доступного для студентов всех специальностей.

Более чем за 20 лет развития Программа Международного Лидерства широко зарекомендовала себя не только в КАСУ, в Казахстане, но и в других вузах и странах – таких как Украина, Филиппины, Бразилия, Индия, Таиланд и Афганистан. Опыт сотрудничества КАСУ и Co-Serve International послужил примером и образцом для построения отношений с другими организациями образования и бизнеса. Основатели программы надеются, что новые подходы к лидерству станут образом жизни выпускников и будут внедряться во всех сферах их деятельности.

	<p>Казахстанско-Американский свободный университет</p> <p>Положение о международной программе лидерства (International Servant Leadership Program) реализуемой совместно с организацией Co-Serve International 12 стр. из 12 стр.</p>	<p>Дата 19.03.2025 г.</p> <p>СВОК Редакция 3</p>
---	---	--

**ПОЛОЖЕНИЕ**  
**о международной программе лидерства (International Servant Leadership Program) реализуемой совместно с организацией Co-Serve International**

Информационное издание

© Казахстанско-Американский  
свободный университет, 2025

070018, г. Усть-Каменогорск, ул. М. Горького 76  
 тел. (7232) 50-50-10, 50-50-15  
 Офис в США: 44490 SE Phelps Rd., Sandy, OR  
 e-mail: [kafu\\_ukg@mail.ru](mailto:kafu_ukg@mail.ru)  
 web: [www.kafu](http://www.kafu)